



# ДРЖАВНА КОМИСИЈА ЗА ЖАЛБИ ПО ЈАВНИ НАБАВКИ

Стратешки план на Државната комисија за  
2019-2021 година

Број 01-321/1

23.07. 2018

Скопје

# **СТРАТЕШКИ ПЛАН НА ДРЖАВНАТА КОМИСИЈА ЗА ЖАЛБИ ПО ЈАВНИ НАБАВКИ за 2019-2021 година**

## **1. ТЕКСТУАЛЕН ДЕЛ НА СТРАТЕШКИОТ ПЛАН**

Стратешкиот план на Државната комисија за жалби по јавни набавки претставува повеќегодишен документ, кој ги одразува целите и приоритетите на Државната комисија за периодот 2019-2021 година. Во Стратешкиот план за 2019-2021 година се содржани целите и задачите на организациските единици и на Државната комисија за жалби по јавни набавки во целина, активностите за остварување на тие цели, како и ефектите и резултатите на истите.

Во Стратешкиот план утврдени се стратешките цели и приоритети на Државната комисија за жалби по јавни набавки, како во организациона смисла така и во начинот на работење и постапување на вработените.

### **Мисија**

Мисија на Државната комисија за жалби по јавни набавки е да обезбеди брза, објективна и ефикасна правна заштита во постапките за доделување договори за јавни набавки, како и по жалби во постапките за доделување договори за концесии и јавно приватно партнерство. Правната заштита е достапна во сите фази на постапката за доделување договори за јавни набавки, концесии и јавно приватно партнерство од објавата на огласот до доделувањето на договорот.

Ваквата правна заштита го промовира одржувањето и развојот на системот на јавни набавки, концесии и јавно приватно партнерство заснован на принципите на конкуренција, еднаков третман и недискриминација на економските оператори, транспарентност и интегритет во процесот на доделување на договори за јавни набавки, како и на рационално и ефикасно искористување на средствата во постапките за доделување договори за јавна набавка, концесии и јавно приватно партнерство.

### **Визија**

Визија на Државната комисија за жалби по јавни набавки, е да придонесе за засилување на целокупниот систем на правна заштита во јавните набавки, концесиите и јавно приватно партнерство преку квалитетна и транспарентна работа.

## **СТРАТЕШКИ ПРИОРИТЕТНИ ЦЕЛИ**

Државната комисија за жалби по јавни набавки постави стратешки приоритетни цели и активности за реализација на истите, кои треба да бидат реализирани текот на 2019-2021 година. Тие стратешки приоритетни цели се:

**ПРИОРИТЕТНА ЦЕЛ:1** Решавање по жалбите во постапките за доделување на договори за јавни набавки, концесии и јавно приватно партнерство во законските рокови, на квалитетен и транспарентен начин.

**Активност:** 1.1 Зајакнување, развој и одржување на човечките ресурси на Државната комисија;

**Активност:** 1.2 Надградба и одржување на воспоставената ВЕБ - страна на Државната комисија базирана на информации за секојдневната работа на Државната комисија и објавување на нејзината правна пракса во полето на јавните набавки, концесиите и јавно приватно партнерство, како и одржување на базата на податоци на Државната комисија;

**Активност:** 1.3 Учество во процесот на постојана обука и стручно усовршување на сите инволвирали страни во постапките за доделување договори за јавни набавки (приватниот сектор, јавниот сектор и локалната самоуправа) преку организација на работилници;

**Активност:** 1.4 Учество во подобрувањето на правната рамка која го уредува системот за јавни набавки во Република Македонија и

**Активност:** 1.5 Следење на процесот на примена на ИСО стандарди за квалитет 9001:2015 во секојдневното работење и успешно поминување на надзорните проверки.

**ПРИОРИТЕТНА ЦЕЛ:2** Развој, одржување и надградување на електронската архива во Државната комисија за жалби по јавни набавки, како и воведување на електронски систем за управување и водење на целокупната жалбена постапка пред Државната комисија.

**Активност:** 2.1. Систем за прием на жалби;

**Активност:** 2.2 Електронска распределба на предмети по случаен избор;

**Активност:** 2.3 Електронско доставување на одлуки на Државната комисија до странките во постапката за правна заштита и

**Активност:** 2.4 Интегриран систем за поврзување на сите инволвирали страни во жалбената постапка пред Државната комисија по електронски пат во реално време, односно воведување на електронска жалба.

Овие цели и активностите ќе придонесат за воспоставување на поефикасен и поквалитетен систем за правна заштита на јавните набавки, концесиите и јавно приватно партнерство.

## Опис на Државната комисија

Државната комисија е самостоен државен орган, надлежен за:

- решавање по жалби во постапките за доделување договори за јавни набавки пропишани со овој закон,
- решавање по жалби во постапките за доделување договори за концесии и јавно приватно партнерство, како и
- други работи согласно со закон.

Државната комисија за жалби по јавни набавки е составена од претседател и четири члена кои се именувани од Собранието на Република Македонија со мандат од пет години. Претседателот и членовите на Државната комисија функцијата ја извршуваат професионално, со полно работно време и не можат да имаат друга функција и да бидат вработени на друго работно место или да добиваат друг надомест, освен платата и надоместоци од повремени едукативни и авторски хонорари.

Државната комисија има стручна служба во која се вработени административни државни службеници, организирана во два сектори, во рамките на кои постојат вкупно пет одделенија, како и уште едно самостојно одделение за внатрешна ревизија, со вкупно систематизирани 43 работни места. Со стручната служба раководи Генерален секретар. Заклучно со 30.06.2018 година пополнети се 13 работни места (од кои едно работно место е во мирување поради назначување на вработеното лице за Генерален секретар на Државната комисија) или пополнети се 30,23 % од вкупно систематизираните работни места согласно Правилникот за систематизација на работните места на Државната комисија.

## Програми (активности) за остварување на приоритетните цели

Во ова поглавје презентирани се Програмите (Активностите) за остварување на приоритетните стратешки цели на Државната комисија, кои се компатибилни и усогласени со активностите што произлегуваат од континуитетот на процесите на реформата на внатрешниот пазар во Република Македонија и НПАА.

## **Приоритетна цел: 1.**

**Решавање по жалбите во постапките за доделување на договори за јавни набавки, концесии и јавно приватно партнериство во законските рокови, на квалитетен и транспарентен начин.**

Државната комисија за жалби по јавни набавки е основана со цел да решава по жалбите изјавени во постапките за доделување на договори за јавни набавки, жалбите во постапките за доделување договори за концесии и јавно приватно партнериство и други работи согласно со закон. Постапките за доделување на договори за јавни набавки, концесии и јавно приватно партнериство се засноваат на комплексна и строга законска процедура. Поради сета оваа комплексност на постапката за доделување договори за јавна набавка, а особено нејзината поврзаност со извршувањето на едногодишниот буџетски циклус, од суштествено значење за развојот на целиот систем на јавните набавки е целиот процес на донесување на одлуки на Државната комисија да трае што е можно пократко.

Правната заштита во постапките за доделување договори за јавна набавка, концесии и јавно приватно партнериство почитувајќи ги основните процедурални принципи, мора да биде брза и ефикасна, особено заради суспензивниот карактер на жалбата, односно неможноста за извршување на одлуката за доделување на договорот за јавна набавка до донесувањето на одлуката од страна на Државната комисија, а во смисла на навремено извршување на буџетот на договорниот орган.

Постапувањето на Државната комисија по изјавената жалба во постапките за доделување договор за јавна набавка, концесии и јавно приватно партнериство, треба да биде објективно, законито и јавно. Тоа ќе се постигне преку овозможување увид во сите фази на постапката, јавно објавување на примените жалби, детално образложение на сите причини за донесување одлука, јавно објавување на одлуките, како и електронско доставување на одлуките до странките во постапките за правна заштита водени пред Државната комисија.

### **Активност: 1.1**

#### **Зајакнување, развој и одржување на човечките ресурси на Државната комисија**

Стручната служба како дел од Државната комисија, се состои од постојано вработени административни државни службеници (раководни, стручни и помошно стручни административни службеници) и помошно- технички лица. Во насока на водењето на претходната постапка под раководство на членот на кој му е доделен предметот, која бара сестрано правно познавање, како и поради големиот број на изјавени жалби пред Државната комисија, професионалноста на вработените во стручната служба, е од голема важност. Легислативата во Република Македонија често се менува, а во согласност со

принципот на законитост, Државната комисија мора сите позитивни прописи да ги имплементира во праксата.

Со оглед на наведеното, Државната комисија има потреба од зајакнување на сопствените човечки ресурси преку нови вработувања со цел соодветно да се одговори на големиот број на изјавени жалби, како и соочување и успешно надминување на предизвиците во секојдневното работење.

Државната комисија посветува внимание и на континуирана професионална обука на вработените преку семинари, тематски работилници, студиски посети, како и обуки согласно програмите за генерички и специјализирани обуки.

## Резултати

1.1.1 Реализирање на нови вработувања во Државната комисија како и организирање на специјализирани семинари

Зголемување и зајакнување на кадарот на Државната комисија, како и одржување на специјализирани семинари и конференции каде целна група би биле вработените во Државната комисија и за тема би ги имале јавните набавки, концесиите и јавното - приватно партнерство.

### Индикатори за постигнување на резултатот:

- Број на ново вработени лица во Државната комисија
- Број на одржани или посетени специјализирани семинари и конференции за вработените на Државната комисија

## Активност: 1.2

**Надградба и континуирано одржување на воспоставената ВЕБ - страна на Државната комисија, базирана на информации за секојдневната работа на Државната комисија и објавување на нејзината правна пракса на полето на јавните набавки, концесиите и јавното приватно партнерство, како и одржување на базата на податоци**

ВЕБ - страната претставува комуникација помеѓу претставниците на јавниот и приватниот сектор од една страна и на Државната комисија за жалби по јавни набавки од друга страна. Државната комисија како самостоен државен орган, врши објавување на сите потребни информации на ВЕБ - страната, објавување на примените жалби на дневна основа, како и јавно објавување на донесените одлуки тековно од одржаните седници и со сето тоа ја зголемува транспарентноста на својата работа.

Со воспоставувањето и одржувањето на ВЕБ - страната, преку јавното објавување на правната пракса од работењето на Државната комисија, се овозможува на

заинтересираните странки да доаѓаат до информациите кои им се потребни, на соодветен начин, во реално време.

Исто така, на ВЕБ – страната на Државната комисија за жалби по јавни набавки изготвена е и се ажурира база на податоци, преку која со лесно пребарување, посетителите можат да се запознаат со правната пракса на донесените одлуки на Државната комисија.

## Резултати

### 1.2.1 Секојдневно објавување на пристигнатите жалби

Запознавањето на јавноста преку секојдневното објавување на пристигнатите жалби до Државната комисија за жалби по јавни набавки е доста корисно, со оглед на фактот што и договорните органи на дневна основа можат да имаат увид дали на некоја нивна водена тековна постапка, останала некоја страна незадоволна и истата изјавила жалба до Државната комисија.

### 1.2.2 Објавување на сите одлуки по жалби на Државната комисија

Сите донесени одлуки на Државната комисија ќе бидат јавно објавени преку ВЕБ - страната на Државната комисија со што учесниците во постапките за правна заштита, како и јавноста ќе бидат запознати со делувањето на Државната комисија за жалби по јавни набавки.

### 1.2.3 База на податоци

Базата на податоци објавена на ВЕБ – страната на Државната комисија е од големо значење за заинтересираните посетители на истата, бидејќи преку пребарување на базата на податоци, може лесно да се дојде до увид во правната пракса од самиот почеток со работа на Државната комисија.

## Индикатори за постигнување на резултатот:

- Секојдневно објавени жалби на ВЕБ - страната на Државната комисија
- Тековно објавување на сите донесени одлуки на Државната комисија по повод изјавени жалби во постапките за доделување на договори за јавни набавки
- Тековно одржување на базата на податоци на Државната комисија

## **Активност: 1.3**

**Учество во процесот на постојана обука и стручно усовршување на сите инволвирани страни во постапките за доделување договори за јавни набавки (приватниот сектор, јавниот сектор и локалната самоуправа) преку организација на работилници**

Државната комисија претставува институција која преку својата практична работа генерално го подобрува системот на јавни набавки, концесии и јавно приватно партнерство во Република Македонија. Поради тоа, освен главната надлежност која ја има на полето на правната заштита во постапките за доделување договори за јавни набавки, концесии и јавно приватно партнерство, обуките на претставниците на јавниот и приватниот сектор е втора по важност активност на Државната комисија. Оваа голема потреба од обука на полето на правната заштита, произлегува и од големиот број на изјавени жалби пред Државната комисија, кој сам по себе е индикатор кој говори за потребна натамошна обука на сите учесници во јавните набавки.

## **Резултати**

1.3.1 Учество на членовите на Државната комисија како едукатори на приватниот и јавниот сектор на обуките организирани од страна на државните органи, како и обуки организирани од Државната комисија.

Претставници на Државната комисија ќе земаат учество како едукатори во обуките кои ги организира Бирото за јавни набавки или поединечните државни органи на тема јавни набавки, концесии и јавно приватно партнерство каде би можеле да ја доближат постапката за правна заштита пред учесниците на тие обуки. Воедно, најмалку еднаш годишно Државната комисија на своја сопствена иницијатива организира и спроведува обуки за економските оператори и договорни органи на теми кои се поврзани со процесот на одлучување по жалби по јавни набавки, концесии и јавно приватно партнерство.

1.3.2 Учество на членовите на Државната комисија како едукатори на обуките кои ги организираат претставници на приватниот и невладиниот сектор.

Членовите на Државната комисија за жалби по јавни набавки ќе земат учество како едукатори на обуките кои ќе ги организираат претставници на приватниот и невладин сектор се со цел доближување на работата до економските оператори, а воедно и би влијаеле на подобрување на целокупната состојба на полето на јавните набавки.

### 1.3.3 Едукативен пристап во писмените образложенија на одлуките на Државната комисија

Во образложението на секоја одлука на Државната комисија задолжително мора да се содржи детално осврт на сите жалбени наводи. Сите повреди на законот на кои Државната комисија внимава по службена должност, исто така мора да бидат детално образложени и објаснети. Сето ова треба да биде достапно и јавно за да можат сите договорни органи во идните постапки да го инкорпорираат во своите одлуки за доделување договори за јавни набавки.

#### Индикатори за постигнување на резултатот:

- Број на одржани обуки
- Број на учесници на одржаните обуки
- Оцена на квалитетот на обуките

#### Активност: 1.4

### Учество во подобрувањето на правната рамка која го уредува системот за јавни набавки во Република Македонија

Државната комисија за жалби по јавни набавки активно го следи спроведувањето на законската рамка и има за цел да сигнализира за потребата од преземање мерки за подобрување или корекција на одредени одредби од законите на кои се темели работата на Државната комисија. Тоа ќе придонесе за подобрување на примената на законските решенија, преку отстранување на недостатоците кои се идентификувани при примена на законите и подзаконските акти.

#### Резултати

### 1.4.1 Учество на Државната комисија во давање мислење по однос на измените и дополнувањата на Законот за јавните набавки

Државната комисија потребно е да земе учество при измена и дополнување на Законот за јавните набавки и подзаконските акти со давање мислење по предложените решенија, како и давање сопствени иницијативи за соодветни измени во насока на подобрување на законската рамка.

#### Индикатори за постигнување на резултатот:

- Број на законски измени и дополнувања на Законот за јавните набавки во кои учествувала Државната комисија со свои мислења или иницијативи.

- Број на донесени измени и дополнувања или нови подзаконски акти кои се однесуваат на јавните набавки, концесиите и јавно приватно партнерство.

## Активност: 1.5

**Следење на процесот на примена на ИСО стандарди за квалитет 9001:2015 во секојдневното работење и успешно поминување на надзорните проверки.**

Квалитетот на услугите кои ги нуди Државната комисија за жалби по јавни набавки е верифициран преку систем за менаџмент со квалитет согласно барањата на стандардот ИСО 9001:2015. Системот за менаџмент со квалитет придонесува за подигнување на квалитетот на услугите кои врши Државната комисија за жалби по јавни набавки.

ИСО 9001:2015 стандардот се однесува на менаџирање на квалитетот во организацијата. Со воспоставување на квалитетен систем за управување, се придонесува квалитетот да биде примарна цел и само така може да се достигне посакуваното ниво на квалитет. Важно е да се истакне дека институциите кои работат според барањата од ИСО 9001:2015, постојано вршат подобрување на својата работа преку континуирани мерења, анализи и подобрување на понудените услуги.

## Резултати

1.5.1. Подобрување на квалитетот во работата на Државната комисија, како и намалување на трошоците кои се создаваат при работењето како резултат на зголемената ефикасност и ефективност.

### Индикатори за постигнување на резултатот:

- Број на изработени процедури за секојдневното работење на комисијата согласно ИСО стандардите за квалитет 9001:2015 и имплементирање на истиот во секојдневното работење,
- Зголемена ефикасност на работењето пред и по имплементација на ИСО 9001:2015,
- Успешно поминати надзорни проверки за системот за квалитет ИСО 9001:2015 .

## Приоритетна цел: 2.

**Развој, одржување и надградување на електронската архива во Државната комисија за жалби по јавни набавки, како и воведување на електронски**

## **систем за управување и водење на целокупната жалбена постапка пред Државната комисија, односно воведување на електронска жалба.**

Во Државната комисија за жалби по јавни набавки е воведена електронска архива, преку која секој влезен и излезен документ е јасно видлив, односно сите релевантни информации се достапни до вработените во Државната комисија, а со тоа се зајакна квалитетот и транспарентноста во работењето. Државната комисија планира и имплементација на електронски систем за водење на жалбена постапка со што истата ќе се поврзе електронски со договорните органи, економските оператори, Управниот суд и Вишиот управен суд согласно новите измени на Законот за општа управна постапка. Согласно текстот на новиот Закон за јавни набавки кој се планира да биде донесен во Октомври 2018 година, а да стапи на сила во јануари 2019 година, жалбите во Државната комисија за жалби по јавни набавки ќе се доставуваат електронски преку веќе постоечкиот електронски систем за јавни набавки и за таа цел потребно е ставање во функција на алатка која ќе допринесе за поврзување на системот за електронска архива на Државната комисија со електронскиот систем за јавни набавки.

### **Активност: 2.1**

#### **Систем за прием на жалби**

Системот за прием на жалби и нивно електронско заведување во е-архивата и овозможува на Државната комисија да врши брзо и ефикасно распоредување на истите преку квалитетно управување со документите. Ваквиот систем овозможува точно пребарување на примените жалби и придружната документација, што е од особена важност за работата на Државната комисија, која во секојдневната работа оперира со огромен број поединечни документи.

### **Резултати**

2.1.1 Воведување на електронското заведување на жалбите преку електронската архива на Државната комисија и дава поголема сигурност со оглед на фактот што моменталната достапност и поголема транспарентност го забрзуваат работниот процес воопшто.

### **Активност: 2.2**

#### **Електронска распределба на предмети по случаен избор**

Електронската распределба на предмети во Државната комисија за жалби по јавни набавки се врши и ќе се врши по случаен избор, исклучиво

по електронски пат. Со воведувањето на електронската архива и електронската распределба за работа на предметите се постигна уште побрза и поефикасна распределба и решавање на предметите, што всушност е и најголема придобивка за сите заинтересирани лица во постапките кои се водат пред Државната комисија за жалби по јавни набавки.

## Резултати

2.2.1 – Зголемена транспарентност во работата на Државната комисија, како и зголемена ефикасноста при одлучувањето со оглед на фактот што сите членови на Државната комисија за жалби по јавни набавки имаат увид во доставената жалба и одговор на жалба во секој еден пристигнат предмет пред Државната комисија, а со тоа можат на поквалитетен начин да се спремат и да бидат запознаени со предметите пред одржување на седница на која се гласа за секој предмет и се носи одлука.

## Активност: 2.3

### Електронско доставување на одлуки на Државната комисија до странките во постапката за правна заштита

Електронското доставување на одлуките донесени на седница, Државната комисија за жалби по јавни набавки го прави во рок од 48 часа од завршувањето на седницата на која се донела одлуката, со што се постигнува брза, ефикасна и квалитетна правна заштита во системот на јавните набавки.

## Резултати

2.3.1 Задоволни странки во постапките за правна заштита пред Државната комисија за жалби по јавни набавки, со оглед на фактот што донесената одлука од страна на Државната комисија, странките ја добиваат на електронска адреса потпишана со електронски потпис, со што се подигнува на повисоко ниво доверба, комуникативност и транспарентност помеѓу странките и Државната комисија за жалби по јавни набавки.

## **Активност: 2.4**

### **Интегриран систем за поврзување на сите инволвиирани страни во жалбената постапка пред Државната комисија по електронски пат во реално време, односно воведување на електронска жалба**

Имплементација на заштитен електронски систем со што системот за електронска архива на Државната комисија ќе се поврзе со електронскиот систем за јавни набавки ECJN (договорни органи и економски оператори) како и Управниот суд и Вишиот управен суд (во случај на тужба или жалба на пресуда). Согласно текстот на новиот Закон за јавни набавки кој се планира да биде донесен во Октомври 2018 година, а да стапи на сила во јануари 2019 година, жалбите во Државната комисија за жалби по јавни набавки ќе се доставуваат електронски преку веќе постоечкиот електронски систем за јавни набавки и за таа цел потребно е ставање во функција на алатка која ќе допринесе за поврзување на системот за електронска архива на Државната комисија со електронскиот систем за јавни набавки. Воедно, преку овој електронски систем ќе се овозможи и добивање на статистички податоци, поквалитетни анализи и извештаи за потребите на Државната комисија кои ќе помогнат при изработка на Годишните извештаи за работењето на Државната комисија.

## **Резултати**

2.4.1 Со имплементација на овој систем целата комуникација ќе биде олеснета преку поврзување на новиот систем со веќе имплементираните системи на ECJN и ќе биде постигната компактибилност со Законот за општа управна постапка во сите делови кои се повикуваат на електронската комуникација и препраќање на предмети во електронска форма, како и известување за статус и зададени рокови. Целокупната постапка пред Државната комисија од поднесување на жалбата до донесувањето на решението и неговото доставување до заинтересираните страни би било по електронски пат.

## **Индикатори за постигнување на резултатот:**

- Навремено доставување на одлуките на Државната комисија за жалби по јавни набавки
- Зголемена транспарентност и професионалност во работењето
- Прецизна евидентија на добиените одлуки

- Електронско водење на целата жалбена постапка пред Државната комисија
- Добивање на точни и прецизни статистички податоци и изработка на квалитетни извештаи за потребите на Државната комисија.

## Евроинтегративен процес

Во рамки на евроинтегративниот процес, ќе се остваруваат активностите на Државната комисија за подготвување на НПАА Матрицата, како и месечно и квартално редовно известување на Секретаријатот за европски прашања (СЕП) за постигнатиот напредок.

## Осврт кон досега постигнатите резултати

Работејќи на спроведувањето на законските надлежности, Државната комисија за жалби по јавни набавки оствари значителни резултати на полето на зацртаните програмски активности во изминатиот период.

Државната комисија за своето работење поднесува годишен извештај до Собранието на Република Македонија до крајот на март во тековната година за претходната година.

Државната комисија за жалби по јавни набавки има воспоставено одлична соработка со Бирото за јавни набавки и со меѓународните институции на полето на јавните набавки присутни во Република Македонија - „SIGMA“ (Support for Improvement in Governance and Management, a joint initiative of the OECD and the European Union), како и со други меѓународни институции поврзани со јавните набавки преку учество на студиски посети и конференции. Преку комуникација со меѓународните институции и организации се цели да се зацврсти и прошири соработката или да се воспостави стабилна рамка за идна соработка.

## Улога на Државната комисија за жалби по јавни набавки во системот за јавни набавки

Државната комисија за жалби по јавни набавки обезбедува правна заштита врз основа на принципите на законитост, ефикасност, економичност и контрадикторност на постапката.

Целокупниот систем за јавни набавки во Република Македонија, треба да ја овозможи примената на принципот „најдобра вредност за своите пари“. Разбирајќи ја огромната важност за потребата од одговорно трошење на јавните пари, Државната

комисија со својот транспарентен и законит начин на работа, промовира правна заштита за сите учесници во системот на јавните набавки, концесиите и јавно приватно партнерство.

Квалитетниот систем на јавните набавки се обидува да обезбеди транспарентност во трошењето на јавните пари, а квалитетната правна заштита е присутна со цел да оневозможи своеволно користење на средствата на даночните обврзници.

Востоставување, примена и развој на добар и ефикасен систем на јавни набавки и неговата хармонизација со Европските директиви, се една од главните преокупации на сите вклучени страни во овој процес.

Обезбедувањето ефикасна правна заштита во системот на јавни набавки придонесува за серија на економски и социјални придобивки и остварување на долгочини цели меѓу кои се и наведените:

- Засилување на конкуренцијата на пазарот
- Засилувањето на финансиското менаџирање
- Борба против корупцијата
- Ограничивање на административните бариери и зафаќања
- Зголемување на интересот на приватниот сектор за јавните набавки
- Обезбедување најдобра вредност за своите пари
- Стимулација на квалитетот

### Очекувани резултати во периодот 2019-2021 година

Цел на работењето на Државната комисија за жалби по јавни набавки е во периодот 2019-2021 година е да обезбеди извршувањето на законските обврски содржани во Законот за јавните набавки. Во периодот 2019-2021 година, се очекува Државната комисија да продолжи со непречено и ефикасно остварување на нејзините надлежности предвидени со Законот за јавните набавки.

Изработил: м-р Христина Ивановска-Тасевска  
Одобрил: Сања Минкова Шетловска

